

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公告的內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示，概不對因本公告全部或任何部份內容而產生或因倚賴該等內容而引致的任何損失承擔任何責任。



(於百慕達註冊成立之有限公司)

(股份代號：999)

截至二零二零年八月三十一日止六個月 中期業績公布

財務摘要

- 本集團之總營業額減少31.9%至2,734,700,000港元。
- 香港及澳門市場之零售總收入減少50.9%至719,200,000港元。可供比較店舖銷售增長率為-48.9%（一九／二零財政年度：-5.8%）。總銷售面積減少14.3%。
- 中國大陸市場之零售總收入減少14.9%至1,580,300,000港元。可供比較店舖銷售增長率為-9.3%（一九／二零財政年度：+5.9%）。總銷售面積減少3%。
- 日本及美國市場之零售總收入為299,800,000港元，較一九／二零財政年度減少45.1%。
- 本集團之毛利減少40.2%至1,493,200,000港元，毛利率為54.6%（一九／二零財政年度：62.1%）。
- 本集團之淨虧損為337,100,000港元（一九／二零財政年度：淨虧損71,200,000港元）。
- 每股基本虧損為28.2港仙（一九／二零財政年度：每股基本虧損6.0港仙）。

I.T Limited (「本公司」) 董事會 (「董事會」) 宣布本公司及其附屬公司 (「本集團」) 截至二零二零年八月三十一日止六個月 (「報告期間」) 的未經審核綜合中期業績，此乃按附註1所載基準編製，並連同去年同期比較數字如下：

簡明綜合中期全面收益表

	附註	截至八月三十一日 止六個月	
		二零二零年 (未經審核) 千港元	二零一九年 (未經審核) 千港元
營業額	2	2,734,698	4,015,362
銷售成本	4	(1,241,498)	(1,520,262)
毛利		1,493,200	2,495,100
其他虧損，淨額	3	(6,002)	(22,704)
商譽減值		–	(46,838)
經營開支	4	(1,812,247)	(2,314,653)
其他收入	5	101,515	33,774
經營 (虧損) / 溢利		(223,534)	144,679
財務收入	6	6,592	12,198
融資成本	6	(67,336)	(76,396)
應佔合營企業虧損		(7,398)	(17,310)
應佔聯營公司溢利		35	4,111
除所得稅前 (虧損) / 溢利		(291,641)	67,282
所得稅開支	7	(45,434)	(138,453)
期內虧損		(337,075)	(71,171)
其他全面收益 / (虧損)：			
可能重新分類至損益之項目			
匯兌差額		46,281	(96,349)
現金流量對沖之公平值變動，扣除稅項		–	11,003
期內其他全面收益 / (虧損) 總額		46,281	(85,346)
期內全面虧損總額		(290,794)	(156,517)

		截至八月三十一日 止六個月	
	附註	二零二零年 (未經審核) 千港元	二零一九年 (未經審核) 千港元
應佔(虧損)／溢利：			
— 本公司權益持有人		(337,265)	(71,958)
— 非控股權益		<u>190</u>	<u>787</u>
		<u>(337,075)</u>	<u>(71,171)</u>
應佔全面(虧損)／收益總額：			
— 本公司權益持有人		(291,084)	(157,420)
— 非控股權益		<u>290</u>	<u>903</u>
		<u>(290,794)</u>	<u>(156,517)</u>
期內本公司權益持有人應佔 每股虧損(每股以港仙列示)			
— 基本	8	<u>(28.2)</u>	<u>(6.0)</u>
— 攤薄	8	<u>(28.2)</u>	<u>(6.0)</u>

簡明綜合財務狀況表

	附註	於二零二零年 八月三十一日 (未經審核) 千港元	於二零二零年 二月二十九日 (經審核) 千港元
資產			
非流動資產			
物業、傢俬及設備		1,109,629	1,161,391
使用權資產		1,622,228	1,900,465
無形資產		92,054	91,169
投資於合營企業及貸款予合營企業		114,336	121,303
投資於聯營公司		439,977	441,879
租金按金		222,965	271,172
非流動資產之預付款項		41,149	21,236
遞延所得稅資產		153,693	137,517
		3,796,031	4,146,132
流動資產			
存貨		1,522,266	1,722,110
應收賬款及其他應收款項	10	213,552	218,006
應收合營企業款項		71,563	33,765
應收聯營公司款項		-	272
租賃按金、預付款項及其他按金		267,548	284,573
可收回即期所得稅		2,728	2,474
現金及現金等值物		1,566,870	1,456,807
		3,644,527	3,718,007
負債			
流動負債			
借貸	12	(576,037)	(463,290)
應付賬款及其他應付款項	11	(416,432)	(491,317)
應計費用及其他應付款項		(438,681)	(469,974)
合約負債		(44,212)	(37,844)
租賃負債		(856,276)	(958,142)
應付合營企業款項		(8,255)	(26,840)
應付聯營公司款項		(1,071)	-
即期所得稅負債		(113,097)	(81,593)
		(2,454,061)	(2,529,000)
流動資產淨值		1,190,466	1,189,007
非流動負債			
借貸	12	(1,432,546)	(1,463,928)
租賃負債		(1,407,502)	(1,440,713)
應計費用		(6,367)	(6,163)
衍生金融工具		(13,146)	(4,145)
遞延所得稅負債		(50,705)	(52,621)
		(2,910,266)	(2,967,570)
資產淨值		2,076,231	2,367,569
權益			
資本及儲備			
股本		119,580	119,580
儲備		1,953,069	2,244,153
非控股權益		3,582	3,836
權益總額		2,076,231	2,367,569

附註

1. 編製基準及會計政策

截至二零二零年八月三十一日止六個月之本簡明綜合中期財務資料乃按照香港會計師公會（「香港會計師公會」）頒布之香港會計準則（「香港會計準則」）第34號「中期財務報告」編製。

本簡明綜合中期財務資料應與按照香港財務報告準則（「香港財務報告準則」）編製之本集團截至二零二零年二月二十九日止年度之全年財務報表一併閱覽。

編製本中期財務報告所採用之會計政策及運用之計算方法與截至二零二零年二月二十九日止年度之全年財務報表所運用者一致，惟按將會適用於預期全年總盈利之稅率估計所得稅以及採納香港會計師公會所頒布之經修訂準則及修訂除外。

下列新準則及修訂對二零二零年三月一日開始之財政年度強制實行。

香港會計準則第1號及香港會計準則第8號之修訂	重要性之釋義
香港會計準則第39號、香港財務報告準則第7號及香港財務報告準則第9號之修訂	利率基準改革
香港財務報告準則第3號之修訂（經修訂）	業務之釋義
香港財務報告準則第16號之修訂	COVID-19之相關租金減免
二零一八年財務報告之概念框架	財務報告之經修訂概念框架

除附註1.1就香港財務報告準則第16號之修訂所披露外，採納上述新準則及修訂對此等簡明綜合中期財務資料的編製並無任何顯著影響。

下列新準則及修訂已經頒布但對於二零二零年三月一日或之後開始之財政年度並未生效，亦尚未由本集團提前採納：

香港財務報告準則第10號及香港會計準則第28號之修訂	投資者與其聯營公司或合營企業之間的資產出售或出繳
香港財務報告準則第3號之修訂	參照概念框架
香港會計準則第1號之修訂	負債分類為流動或非流動
香港會計準則第16號之修訂	擬定用途前之所得款項
香港會計準則第37號之修訂	履行合約之成本
年度改進項目之修訂	二零一八年—二零二零年週期之年度改進（香港財務報告準則第1號、香港財務報告準則第9號、香港財務報告準則第16號及香港會計準則第41號）
香港財務報告準則第17號	保險合約

本集團將於上述新準則及修訂生效時應用上述各項。本集團預期應用上述新準則及現行準則之修訂對本集團之業績及財務狀況並無重大影響。

1.1 香港財務報告準則第16號之修訂COVID-19之相關租金減免

本集團自二零二零年三月一日起提前追溯採納香港財務報告準則第16號之修訂COVID-19相關租金寬減。該修訂提供可選擇的可行權宜方法，允許承租人選擇不評估與COVID-19相關的租金寬減是否屬租賃修訂。採納該選擇的承租人可以同一方式將合資格租金寬減入賬(倘彼等並非租賃修訂)。可行權宜方法僅應用於因COVID-19疫情直接發生的租金寬減且須滿足如下所有條件方可適用：

- a) 租賃付款變動導致經修訂租賃代價與緊接變動前租賃代價相比，基本相同或更低；
- b) 租賃付款的任何減少僅影響於二零二一年六月三十日或之前到期的付款；及
- c) 租賃的其他條款及條件無實質性變動。

本集團已對所有符合資格COVID-19相關租金寬減應用可行權宜方法。租金寬減約74,592,000港元已作為負可變租賃付款入賬並於截至二零二零年八月三十一日止半年度簡明中期全面收益表的經營開支中確認，並與租賃負債作出相應調整。此舉對於二零二零年三月一日的期初權益結餘並無影響。

本報告期間有多項新訂或經修訂準則開始適用。除上文所載之香港財務報告準則第16號之修訂外，本集團並無因採納該等準則而改變其會計政策或作出追溯調整。

2. 營業額及分部資料

	截至八月三十一日止六個月	
	二零二零年	二零一九年
	(未經審核)	(未經審核)
	千港元	千港元
營業額		
— 時裝及配飾銷售	<u>2,734,698</u>	<u>4,015,362</u>

本集團按時間點確認營業額。

執行董事被視為作出策略決定的主要營運決策者(「主要營運決策者」)。主要營運決策者審閱本集團之內部報告，從而評估表現及分配資源。管理層已根據此等報告而決定營運分部。

主要營運決策者從地區市場的角度審視業務，並且根據未計所得稅、應佔合營企業虧損、應佔聯營公司溢利、財務收入及融資成本前的(虧損)／溢利(「分部(虧損)／溢利」)、商譽、物業、傢具及設備以及使用權資產之減值撥備、折舊及攤銷前的(虧損)／溢利(「EBITDA/(LBITDA)」)之計量方式來評估地區分部之表現。向主要營運決策者提交之資料的計量方式，與年度財務報表的計量方式一致。

分部資產不包括中央管理的遞延所得稅資產、可收回即期所得稅、投資於、貸款予及應收合營企業及聯營公司款項。

提供予主要營運決策者之報告分部的分部資料如下：

	香港及澳門		中國大陸		(未經審核) 日本及美國		其他		總計	
	截至八月三十一日 止六個月		截至八月三十一日 止六個月		截至八月三十一日 止六個月		截至八月三十一日 止六個月		截至八月三十一日 止六個月	
	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元
營業額	728,995	1,480,955	1,600,039	1,870,218	355,680	607,256	49,984	56,933	2,734,698	4,015,362
EBITDA/(LBITDA)	(12,255)	230,135	430,456	433,265	130,061	295,716	22,019	21,058	570,281	980,174
折舊及攤銷	(233,728)	(370,562)	(293,285)	(283,591)	(61,910)	(41,926)	(4,197)	(6,125)	(593,120)	(702,204)
物業、傢具及設備之 減值撥備(附註4)	(28,407)	(1,573)	(14,015)	(19,444)	-	-	-	-	(42,422)	(21,017)
使用權資產減值撥備 (附註4)	(139,939)	(11,671)	(18,334)	(53,765)	-	-	-	-	(158,273)	(65,436)
商譽減值撥備	-	-	-	(46,838)	-	-	-	-	-	(46,838)
分部(虧損)/溢利	(414,329)	(153,671)	104,822	29,627	68,151	253,790	17,822	14,933	(223,534)	144,679
財務收入									6,592	12,198
融資成本									(67,336)	(76,396)
應佔合營企業虧損									(7,398)	(17,310)
應佔聯營公司溢利									35	4,111
除所得稅前 (虧損)/溢利									(291,641)	67,282

	香港及澳門 千港元	中國大陸 千港元	日本及美國 千港元	其他 千港元	總計 千港元
總分部資產					
於二零二零年八月三十一日	<u>2,399,850</u>	<u>3,227,274</u>	<u>952,136</u>	<u>79,001</u>	<u>6,658,261</u>
於二零二零年二月二十九日	<u>2,699,425</u>	<u>3,325,340</u>	<u>1,003,627</u>	<u>98,537</u>	<u>7,126,929</u>

報告分部之資產與總資產的對賬如下：

	於二零二零年 八月三十一日 (未經審核) 千港元	於二零二零年 二月二十九日 (經審核) 千港元
報告分部之分部資產	6,658,261	7,126,929
未分配：		
遞延所得稅資產及可收回即期所得稅	156,421	139,991
投資於、貸款予以及應收合營企業及聯營公司款項	<u>625,876</u>	<u>597,219</u>
	<u>7,440,558</u>	<u>7,864,139</u>

3. 其他虧損，淨額

	截至八月三十一日止六個月 二零二零年 (未經審核) 千港元	二零一九年 (未經審核) 千港元
衍生金融工具之公平值(虧損)/收益		
—外幣掉期合約	(9,001)	711
出售合營企業之收益(i)	9,549	—
匯兌虧損淨額	<u>(6,550)</u>	<u>(23,415)</u>
	<u>(6,002)</u>	<u>(22,704)</u>

附註：

- (i) 於二零二零年八月五日，本集團與Fornalutx, GmbH訂立買賣協議，以代價約人民幣8,161,000元(相當於約9,549,000港元)出售其於坎波爾中國有限公司的50%直接股權及坎波爾商貿(上海)有限公司的50%間接股權。交易完成後，坎波爾中國有限公司及坎波爾商貿(上海)有限公司已不再確認為本集團之合營企業。

4. 按性質劃分的開支

	截至八月三十一日止六個月	
	二零二零年 (未經審核)	二零一九年 (未經審核)
	千港元	千港元
售出存貨成本	1,186,741	1,471,542
按存貨可變現淨值撇減之撥備	18,120	8,791
僱員成本(包括董事酬金)	551,711	761,438
折舊開支		
—物業、傢具及設備	119,798	134,426
—使用權資產	465,985	559,534
有關短期租賃之開支	39,968	33,341
有關可變租賃付款之開支	9,265	112,133
樓宇管理費	122,618	137,523
廣告及宣傳成本	51,399	97,771
佣金開支	40,541	60,390
銀行收費	27,280	41,386
公用事業費用	16,148	25,616
運費	16,644	18,854
非金融資產減值		
—物業、傢具及設備(i)	42,422	21,017
—使用權資產(i)	158,273	65,436
出售物業、傢具及設備虧損	3,912	5,172
或然特許權費用	4,485	15,332
無形資產攤銷	7,337	8,244
其他開支	171,098	256,969
總額	3,053,745	3,834,915
代表：		
銷售成本	1,241,498	1,520,262
經營開支	1,812,247	2,314,653
	3,053,745	3,834,915

附註(i)：物業、傢具及設備以及使用權資產之減值

於二零二零年八月三十一日，本集團擁有須進行減值測試的物業、傢具及設備為191,000,000港元及使用權資產為1,399,000,000港元。本集團視各獨立店舖為可單獨識別的現金產生單位並已透過評估有關資產於店舖層面的可收回金額，為出現減值指標的各現金產生單位進行減值評估。

釐定餘下租期的可收回金額之關鍵輸入數據包括年度銷售增長、毛利率及稅前貼現率。下表列出香港及澳門、中國大陸，以及日本及美國各店舖使用的年度銷售增長、毛利率及稅前貼現率。

	於二零二零年八月三十一日		
	香港及澳門	中國大陸	日本及美國
年度銷售增長	-35%至+15%	-11%至+10%	-23%至+20%
毛利率	31%至82%	21%至84%	67%
稅前貼現率	16%	17%	18%
		於二零二零年二月二十九日	
		香港及澳門	中國大陸
年度銷售增長		-20%至+8%	-15%至+10%
毛利率		27%至81%	54%至82%
稅前貼現率		16%	17%

現金產生單位的可收回金額是根據使用價值計算而釐定，而使用價值計算為高於公平值減出售成本計算。使用價值計算涵蓋之餘下租期期間為低於現金產生單位之賬面值。因此，截至二零二零年八月三十一日止期間，本集團確認物業、傢具及設備的減值42,000,000港元及使用權資產的減值158,000,000港元（截至二零一九年八月三十一日止期間：物業、傢具及設備以及使用權資產的減值分別為21,000,000港元及65,000,000港元）。

5. 其他收入

	截至八月三十一日止六個月	
	二零二零年 (未經審核) 千港元	二零一九年 (未經審核) 千港元
政府補助		
— 保就業計劃（「保就業計劃」）(i)	48,979	—
— 零售業資助計劃（「零售業資助計劃」）(ii)	4,720	—
— 其他政府補助	31,381	25,388
其他	16,435	8,386
	101,515	33,774

附註：

- (i) 該款額代表香港特別行政區政府根據防疫抗疫基金授出的薪金及工資資助，以用於支付二零二零年六月至八月的僱員工資。
- (ii) 該款額代表香港特別行政區政府根據防疫抗疫基金授出的政府資助，以資助零售店舖的營運。

6. 財務收入及融資成本

	截至八月三十一日止六個月	
	二零二零年	二零一九年
	(未經審核)	(未經審核)
	千港元	千港元
來自以下項目的利息收入		
— 銀行存款	4,807	10,216
— 應收合營企業款項	228	228
— 其他(i)	1,557	1,754
	<u>6,592</u>	<u>12,198</u>
財務收入	6,592	12,198
須於五年內全數償還的借貸之利息開支	(19,572)	(25,764)
租賃負債之利息開支	(47,764)	(50,632)
	<u>(67,336)</u>	<u>(76,396)</u>
融資成本	(67,336)	(76,396)
融資成本淨額	<u>(60,744)</u>	<u>(64,198)</u>

附註：

(i) 此等款項代表將按攤銷成本確認之金融資產的折讓平倉所產生的利息。

7. 所得稅開支

本公司獲豁免繳納百慕達所得稅，直至二零三五年三月為止。本公司於英屬處女群島成立的各附屬公司乃根據英屬處女群島業務公司法註冊成立，因此獲豁免繳納英屬處女群島所得稅。

香港利得稅以稅率16.5% (截至二零一九年八月三十一日止六個月：16.5%) 按本集團香港業務之估計應課稅溢利計算撥備。

中國大陸企業所得稅以適用稅率25% (截至二零一九年八月三十一日止六個月：25%) 按本集團中國大陸業務之估計應課稅溢利計算撥備。

日本企業所得稅以適用稅率34.59% (截至二零一九年八月三十一日止六個月：34.59%) 按本集團日本業務之估計應課稅溢利計算撥備。

澳門補充(企業)稅以適用稅率12% (截至二零一九年八月三十一日止六個月：12%) 按本集團澳門業務之估計應課稅溢利超出582,000港元(約澳門幣600,000元)之部份計算撥備。

台灣所得稅以稅率20% (截至二零一九年八月三十一日止六個月：20%) 按本集團台灣業務之估計應課稅溢利計算撥備。

美國企業所得稅以適用稅率21% (截至二零一九年八月三十一日止六個月：21%) 按本集團美國業務之估計應課稅溢利計算撥備。

在簡明綜合中期全面收益表扣除之所得稅數額指：

	截至八月三十一日止六個月	
	二零二零年 (未經審核) 千港元	二零一九年 (未經審核) 千港元
即期所得稅		
— 香港利得稅	9,227	4,689
— 中國大陸企業所得稅	21,050	4,579
— 海外所得稅	32,419	90,732
— 去年撥備不足 / (超額撥備)	1,563	(154)
遞延所得稅	<u>(18,825)</u>	<u>38,607</u>
	<u>45,434</u>	<u>138,453</u>

所得稅開支是根據管理層對於整個財政年度之預期加權平均全年所得稅率之最佳估計而確認。就截至二零二零年八月三十一日止六個月所採用的估計平均全年稅率為11.4% (截至二零一九年八月三十一日止六個月：61.6%)。該稅率下降，主要是因為本集團於不同地區經營業務之實體的溢利 / (虧損) 分配有所改變。

8. 每股虧損

基本

期內每股基本虧損乃按期內本公司權益持有人應佔綜合虧損及已發行普通股加權平均數計算。

	截至八月三十一日止六個月	
	二零二零年	二零一九年
	(未經審核)	(未經審核)
本公司權益持有人應佔虧損(千港元)	<u>(337,265)</u>	<u>(71,958)</u>
已發行普通股加權平均數(千股)	<u>1,195,797</u>	<u>1,195,797</u>
每股基本虧損(港仙)	<u>(28.2)</u>	<u>(6.0)</u>

攤薄

每股攤薄虧損乃經調整已發行普通股加權平均數，以假設轉換所有具攤薄潛力普通股而計算。根據購股權計劃可予發行之股份為唯一造成攤薄效應之潛在普通股。計算方法是按尚未行使購股權所附帶認購權之貨幣價值，釐定可按公平值(按本公司股份平均每日所報市價釐定)收購之股份數目。如上述計算之股份數目會與假設行使購股權而應已發行之股份數目比較。

	截至八月三十一日止六個月	
	二零二零年	二零一九年
	(未經審核)	(未經審核)
本公司權益持有人應佔虧損(千港元)	<u>(337,265)</u>	<u>(71,958)</u>
就計算每股攤薄虧損之普通股加權平均數(千股)	<u>1,195,797</u>	<u>1,195,797</u>
每股攤薄虧損(港仙)	<u>(28.2)</u>	<u>(6.0)</u>

* 由於行使尚未行使購股權將具有反攤薄作用，截至二零二零年八月三十一日止六個月之每股攤薄虧損與每股基本虧損相等。

9. 股息

董事會不宣派截至二零二零年八月三十一日止六個月的中期股息（截至二零一九年八月三十一日止六個月：無）。

10. 應收賬款及其他應收款項

	於二零二零年 八月三十一日 (未經審核) 千港元	於二零二零年 二月二十九日 (經審核) 千港元
應收賬款	182,721	192,697
減：應收賬款減值虧損	(1,260)	(2,416)
應收賬款－淨額	181,461	190,281
應收利息	265	331
其他應收款項	31,826	27,394
應收賬款及其他應收款項	<u>213,552</u>	<u>218,006</u>

本集團之銷售主要由客戶以現金或以信用／扣賬卡付款。本集團亦提供介乎30至60日的信用期給有限數目的企業客戶。

應收賬款之賬齡分析如下：

	於二零二零年 八月三十一日 (未經審核) 千港元	於二零二零年 二月二十九日 (經審核) 千港元
0至30日	137,591	88,818
31至60日	38,184	76,939
61至90日	4,203	20,050
超過90日	2,743	6,890
	<u>182,721</u>	<u>192,697</u>

應收賬款及其他應收款項之賬面值與其公平值相若。

11. 應付賬款

應付賬款根據發票日期之賬齡分析如下：

	於二零二零年 八月三十一日 (未經審核) 千港元	於二零二零年 二月二十九日 (經審核) 千港元
0至30日	206,746	152,173
31至60日	85,519	146,034
61至90日	29,098	109,050
91至180日	52,327	46,215
181至365日	14,166	10,937
超過365日	28,576	26,908
	<u>416,432</u>	<u>491,317</u>

12. 借貸

	於二零二零年 八月三十一日 (未經審核) 千港元	於二零二零年 二月二十九日 (經審核) 千港元
非流動借貸		
— 銀行借貸	1,432,546	1,463,928
流動借貸		
— 於一年內到期償還之銀行借貸部份	527,337	411,940
— 於一年後到期償還並載有須應要求還款條文 之銀行借貸部份	48,700	51,350
	<u>576,037</u>	<u>463,290</u>
	<u>2,008,583</u>	<u>1,927,218</u>

借貸之變動分析如下：

(未經審核)
千港元

截至二零二零年八月三十一日止六個月

於二零二零年三月一日	1,927,218
借貸所得款項	348,710
償還借貸	(272,486)
匯兌差額	<u>5,141</u>

於二零二零年八月三十一日 2,008,583

截至二零一九年八月三十一日止六個月

於二零一九年三月一日	1,159,976
借貸所得款項	1,009,798
償還借貸	(445,088)
匯兌差額	<u>(971)</u>

於二零一九年八月三十一日 1,723,715

由於貼現之影響並非重要，故流動借貸之公平值與其賬面值相若。於二零二零年八月三十一日，實際借貸成本為每年2.5厘（於二零二零年二月二十九日：3.4厘）。

中期股息

董事會並不宣派截至二零二零年八月三十一日止六個月之中期股息（截至二零一九年八月三十一日止六個月：無）。

管理層討論與分析

業務回顧

(a) 本集團

回顧截至二零二零年八月三十一日止六個月，本集團身處的經營環境備受COVID-19疫情影響。本集團的淨銷售較去年同期大幅下降。銷售下降反映各種社交距離和衛生相關措施的推行，加上廣泛的出入境限制、邊境管制和檢疫安排，導致消費者的消費意欲大減。

因此，我們在大部分市場的店舖不得不暫停營業或縮短營業時間，此情況在本財政年度第一季度，即二零二零年三月一日至二零二零年五月三十一日期間尤其顯著。

在配合當地政府的決定下，本集團於第二季度逐步重開部分市場的店舖。因此，不同市場的銷售復甦步伐可以相距甚遠。譬如說，中國市場的銷售復甦步伐較傳統上依重旅遊業的其他地區（如香港和澳門）更快。

於回顧期間，由於部分店舖暫時停業，加上面對出入境限制，我們致力透過自身的電子商務渠道及第三方網上市場而加快數碼化發展的步伐。此外，我們亦一直專注於通過線上促銷活動將客流重新導引至數碼渠道。因此，電子商務的銷售貢獻持續上升，由去年同期的9%上升至25%。

本集團採取了有力行動以應對客戶行為快速變化和COVID-19疫情令需求下跌的影響。這可見諸於業務的多個環節，包括庫存採購、租金、廣告和宣傳等領域。我們亦已全面審視店舖組合，進一步優化和整合旗下渠道。

儘管我們已迅速果斷行動，顯著削減成本，但省卻的經營成本未足以抵消銷售和毛利率的下跌，本集團的盈利能力亦因此受到影響。

本集團的營業額較去年同期減少31.9%至2,734,700,000港元。毛利率亦下降7.5個百分點至54.6%，此主要是由於我們在期內提供的額外折扣優惠活動所致。於回顧期間，本集團錄得淨虧損337,100,000港元，而去年同期則錄得淨虧損71,200,000港元。

疫情對本集團非金融資產的評估造成顯著的負面影響，並對二零／二一財政年度上半年的業績產生影響。因此，本集團於二零／二一財政年度上半年確認非金融資產的非現金減值200,700,000港元。

按市場劃分之營業額

於回顧期間，香港及澳門分部的營業額減少50.8%至729,000,000港元，此分部佔本集團總營業額的26.7%（一九／二零財政年度：36.9%）。營業額減少主要是由於香港的店舖分銷網絡縮減及可供比較店舖銷售錄得負增長所致。此外，旗下店舖於期內均暫停營業或縮短營業時間。儘管香港及澳門的店舖逐漸重開，區內的消費市道仍極為沉寂。

中國大陸業務營業額減少14.4%至1,600,000,000港元，佔本集團總營業額的58.5%（一九／二零財政年度：46.6%）。儘管電子商務錄得突出的銷售增長，惟因各地於COVID-19疫情下實施多項衛生相關及出入境限制措施，有關增長因此不足以彌補零售店舖因暫時停業或縮短營業時間所蒙受的銷售下跌。

同樣地，佔本集團總營業額13.0%（一九／二零財政年度：15.1%）的日本及美國分部在疫情中亦須面對同樣的嚴峻營商環境。日本及美國業務的營業額減少41.4%至355,700,000港元。

按營運地區劃分之營業額：

	營業額			佔營業額之百分比	
	截至八月三十一日止			截至八月三十一日止	
	六個月			六個月	
	二零二零年	二零一九年	變動	二零二零年	二零一九年
	百萬港元	百萬港元			
香港及澳門	729.0	1,481.0	-50.8%	26.7%	36.9%
只計零售收入	719.2	1,463.3	-50.9%		
中國大陸	1,600.0	1,870.2	-14.4%	58.5%	46.6%
只計零售收入	1,580.3	1,856.3	-14.9%		
日本及美國	355.7	607.3	-41.4%	13.0%	15.1%
只計零售收入	299.8	546.0	-45.1%		
其他	50.0	56.9	-12.1%	1.8%	1.4%
總計	<u>2,734.7</u>	<u>4,015.4</u>	-31.9%	<u>100.0%</u>	<u>100.0%</u>

品牌組合

本集團的實力和韌勁源自我們一直致力推動本集團的業務在不同地區作多元化發展，在不同時裝概念之間細選出最佳組合。我們喜見期內有新品牌登陸，相信新品牌的加盟會進一步增強我們本已精彩紛陳的品牌組合。於回顧期間，自創品牌分部繼續是我們的最大收益貢獻來源，達到54.4%（一九／二零財政年度：58.7%）。

按品牌類別劃分之零售收入：

	零售收入			佔零售收入之百分比	
	截至八月三十一日止			截至八月三十一日止	
	六個月			六個月	
	二零二零年	二零一九年	變動	二零二零年	二零一九年
	百萬港元	百萬港元			
自創品牌	1,441.5	2,302.4	-37.4%	54.4%	58.7%
國際品牌	1,198.8	1,607.1	-25.4%	45.3%	41.0%
特許品牌	9.0	13.0	-30.8%	0.3%	0.3%
	<u>2,649.3</u>	<u>3,922.5</u>	-32.5%	<u>100.0%</u>	<u>100.0%</u>

毛利率及成本的變化及趨勢

與去年同期相比，本集團的營業額減少31.9%，毛利亦下降40.2%及毛利率減少7.5個百分點至54.6%。此主要是由於在艱難的經營環境中銷售下跌，消費者行為迅速變化，以及COVID-19疫情令消費意欲疲弱所致。

毛利率下降主要是由於期內為刺激銷量而推出更多折扣優惠所致。

儘管我們已在各地區積極推行遍及所有層面的成本控制措施，力求減低COVID-19疫情的衝擊，惟因銷售大幅下降，總經營成本佔銷售額的百分比上升至66.3%（一九／二零財政年度：57.6%）。

本集團錄得經營虧損223,500,000港元，虧損主要是由於營業額及毛利下降造成的壓力所致。

(b) 香港及澳門

回顧本財政年度上半年，我們在香港及澳門的表現受到COVID-19疫情的嚴重衝擊。在整段回顧期間內，政府採取強制性的社交距離措施，包括關閉公共及私人設施、出入境限制及邊境管制。我們的店鋪不得不縮短營業時間或暫時停業一段時間。

本集團已迅速採取果斷措施調節成本，以減輕COVID-19疫情所帶來的負面影響，包括全面檢討零售店鋪組合，並因此關閉若干錄得虧損的零售點而縮減業務規模。於回顧期間，香港及澳門分部錄得17間店鋪的淨關閉數字。訂購庫存及其他成本項目如市場推廣開支等也有所減省。

香港及澳門分部的營業額較去年同期下降50.8%至729,000,000港元。零售收入亦減少50.9%至719,200,000港元。可供比較店鋪銷售增長為-48.9%（一九／二零財政年度：-5.8%）。

毛利率下降至47.8% (一九／二零財政年度：58.7%)。毛利率下降是由於多項因素造成，但主要是由於在充滿挑戰的經營環境中增加折扣優惠等活動以刺激銷量。

因此，截至二零二零年八月三十一日止六個月，香港及澳門分部錄得經營虧損414,300,000港元 (一九／二零財政年度：經營虧損153,700,000港元)。

(c) 中國大陸

與香港及澳門的情況相似，本財政年度第一季度，中國大陸的業務表現亦受到疫情的嚴重衝擊，多個城市的店舖暫時停業。我們在第一季度開始逐步重開多個城市的店舖，但仍要面對一些限制。

當部分店舖在第一季度暫時停業時，我們更專注於通過線上宣傳和折扣活動將客流重新導引至數碼渠道。因此，中國大陸分部的網上銷售取得突出增長，自我們重開店舖以來，網上銷售的利好勢頭持續。

中國大陸地區應佔營業額減少14.4%至1,600,000,000港元。零售總收入減少14.9%至1,580,300,000港元，而可供比較店舖銷售增長為-9.3% (一九／二零財政年度：+5.9%)。

毛利率減少6.0個百分點至55.3%，主要因為期內提供額外的折扣優惠宣傳活動。

為應對前所未見的形勢，我們在業務的不同層面積極實施成本削減措施，包括削減市場推廣開支和其他非必要的開支項目，以減輕疫情所帶來的影響。因此，中國大陸分部的經營溢利為104,800,000港元 (一九／二零財政年度：經營溢利29,600,000港元，經計及單次非現金商譽減值)。

(d) 日本及美國

日本及美國分部的銷售額減少41.4%至355,700,000港元，而毛利率下降至60.7%（一九／二零財政年度：70.8%）。經營溢利減少73.1%至68,200,000港元。

我們繼續在全球拓展「A Bathing Ape」及「AAPE」的線上和線下版圖，譬如說，一間「AAPE」新店最近已在美國紐約蘇豪區開業。

應佔合營企業業績及應佔聯營公司業績

於回顧期間內錄得應佔合營企業虧損7,400,000港元（一九／二零財政年度：應佔合營企業虧損17,300,000港元），此乃關於本集團與Galeries Lafayette等不同業務夥伴經營的合營企業業務。

於回顧期間內錄得應佔聯營公司溢利為35,000港元（一九／二零財政年度：應佔聯營公司溢利4,100,000港元），此乃關於本集團於Acne Studios Holding AB（「Acne Studios集團」）之少數股東權益。

存貨

我們迅速調整庫存訂單，令庫存量得以較去年同期減少。惟因疫情期間消費需求大幅下降，春夏季商品仍然供過於求。本集團之平均存貨周轉周期由去年同期的191天上升至240天。

現金流量及財務狀況

本集團於二零二零年八月三十一日的現金及銀行結餘達1,566,900,000港元，而於二零二零年二月二十九日則為1,456,800,000港元，本集團之淨債務結餘（淨債務之定義為1,566,900,000港元之現金及現金等值物減去2,008,600,000港元之借貸）為441,700,000港元，而於二零二零年二月二十九日之淨債務結餘為470,400,000港元。

報告期間之經營活動現金流入為651,000,000港元（一九／二零財政年度：854,000,000港元）。

流動資金及銀行融資

於二零二零年八月三十一日，本集團就透支、銀行貸款及貿易融資之銀行融資總額約為3,347,300,000港元(二零二零年二月二十九日：3,307,000,000港元)，當中約1,247,200,000港元(二零二零年二月二十九日：1,232,800,000港元)於同日為尚未動用。此等融資乃主要由本公司及若干附屬公司提供之公司擔保以及若干土地及樓宇作抵押。

資產抵押

於二零二零年八月三十一日，銀行借貸是以賬面值為174,000,000港元(二零二零年二月二十九日：177,200,000港元)之土地及樓宇作抵押。

重大投資

截至二零二零年八月三十一日止期間，本集團應佔聯營公司溢利為35,000港元，此乃關於本集團於Acne Studios集團之少數股東權益。

Acne Studios集團之主要業務為在歐洲及亞洲多國及美國以「Acne Studios」品牌經營男士和女士成衣時裝、鞋類、配飾及牛仔布服裝的零售及批發業務。本集團一直是Acne Studios集團的長期批發合作夥伴，我們相信此項投資將進一步增強兩個集團之間的合作關係。此舉亦可讓兩個集團的管理層進一步發揮本身在零售業的強大專業知識，並肩推動業務進一步增長。

或然負債

於二零二零年八月三十一日，本集團並無重大或然負債(於二零二零年二月二十九日：無)。

外匯

本集團面對日圓、澳門幣、英鎊、歐羅、美元、新台幣及人民幣兌港元所產生的外匯風險。港元兌其他貨幣價值波動可能對本集團之毛利率及盈利能力造成影響。然而，管理層將繼續定期監察本集團之外匯風險，並可能與主要及具信譽的金融機構訂立遠期外匯合約及外幣掉期合約以對沖外匯風險。

僱傭、培訓及發展

人才是我們最珍貴的資產，我們極為重視僱員的個人發展。於二零二零年八月三十一日，本集團合共聘有全職僱員6,327人（一九／二零財政年度：7,788人）。本集團投資於為僱員而設的定期培訓及其他發展課程，以提升其技術和產品知識以及業務管理技能。本集團為僱員提供具競爭力的薪酬組合，包括基本薪金、津貼、保險及佣金／花紅。

展望

展望未來，本集團將繼續專攻主要市場，並密切注視消費者的行為，致力推動業務克服目前的挑戰。這策略將難免涉及精簡營運，例如關閉某些蒙虧的經營地點，但所有舉措均旨在於旗下的一些營運地區（如香港）達到最合適的業務規模。

市場普遍預期，COVID-19疫情將繼續影響世界各地的人、社區和企業。即使在店舖重開後，我們許多營運地區的消費需求仍然乏力。此外，由於大部份出入境限制仍未放寬，預期本集團在本財政年度餘下時間的表現仍要承受沉重壓力。

企業管治

本公司致力推行良好的企業管治常規，著重透明度以及對其股東及權益持有人負責。董事會認為，除以下所述偏離事項外，本公司於截至二零二零年八月三十一日止六個月一直應用並遵守聯交所證券上市規則（「上市規則」）附錄十四所載企業管治守則（「企業管治守則」）之守則條文。

企業管治守則之守則條文A.2.1訂明，主席與行政總裁的角色應有區分，並不應由一人同時兼任。沈嘉偉先生目前兼任該兩個職位。董事會相信，由一人兼任董事會主席與行政總裁角色，可讓本公司更有效及有效率地制訂長遠業務策略以及執行業務計劃。此外，於逾半成員為獨立非執行董事的董事會監察下，股東的權益將獲得充分及公允地體現。

董事進行證券交易的標準守則

本公司已就董事進行證券交易採納上市規則附錄十所載之上市發行人董事進行證券交易的標準守則（「標準守則」）。經本公司查詢後，全體董事確認，於截至二零二零年八月三十一日止六個月，彼等一直就董事進行證券交易遵守標準守則所載之必守準則。

審閱財務資料

本公司之獨立核數師羅兵咸永道會計師事務所已審閱截至二零二零年八月三十一日止六個月之中期財務報告，其審閱報告載於將寄發予股東之中期報告內。

審核委員會已與管理層審閱本公司採納之會計原則和慣例，並討論核數、風險管理及內部監控制度以及財務匯報事宜，包括審閱本集團截至二零二零年八月三十一日止六個月之未經審核財務資料及中期報告。

購買、出售或贖回本公司上市證券

本公司或其任何附屬公司於截至二零二零年八月三十一日止六個月內概無購買、出售或贖回任何本公司上市股份。

承董事會命
主席
沈嘉偉

香港，二零二零年十月二十九日

於本公告日期，董事會成員包括執行董事沈嘉偉先生、沈健偉先生及陳惠軍先生，以及獨立非執行董事Francis GOUTENMACHER先生、黃天祐博士，太平紳士及曾憲芬先生。